



مشروع بيت لحم 21

استدامة بيئية نحو حياة أفضل: أسلوب بحثي متكامل لتوطين جدول أعمال القرن 21 في محافظة بيت لحم

## قرية بتير

# إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة "جدول الأعمال المحلي للقرن 21"

إعداد



معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)  
وحدة أبحاث المياه والبيئة

2008

بتمويل من:



الوكالة السويسرية  
للتنمية والتعاون



المفوضية الأوروبية  
(برنامج لايف لدول العالم الثالث)

## مشروع بيت لحم 21: لمحة عامة

يمثل مشروع بيت لحم 21 أول مبادرة فلسطينية للاستجابة إلى الفصل 28 من جدول أعمال القرن 21 الذي يحث السلطات المحلية على إشراك المجتمع المحلي في عملية صنع القرار المتعلقة بمستقبل المجتمع والتي تتمحور حول إعداد إستراتيجية عمل محلية للاستدامة "جدول أعمال محلي للقرن 21". حيث تعتبر مشاركة وتعاون أفراد المجتمع مع السلطة المحلية عاملاً أساسياً في إحداث تغييرات جذرية وتعزيز التنمية المستدامة على الصعيد المحلي وذلك لأن الكثير من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تحول دون إنجاز أي تقدم نحو استدامة المجتمع لها جذور في الأنشطة المحلية.

بدأ معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج) وبالتعاون مع مؤسسة CRIC الإيطالية بتنفيذ مشروع بيت لحم 21 في الأول من شباط 2006، حيث استمر المشروع لمدة 32 شهراً تم خلالها (1) التأمين والحفاظ على دعم السلطات المحلية (بلديات بيت لحم، بيت جالا، بيت ساحور، الخضرة، الدوحة وزعترة ومجلس قروي بتير) والوطنية المستهدفة؛ (2) تأسيس مشاركة مجتمعية فاعلة؛ (3) تقييم الوضع الراهن في التجمعات المستهدفة؛ (4) وتطوير إستراتيجية عمل محلية للاستدامة خاصة بكل تجمع. للإطلاع على نشاطات ونتائج المشروع، يمكن زيارة الموقع الإلكتروني: <http://bethlehem21.arij.org>

## منهجية التخطيط الاستراتيجي "عملية الاستشراف المجتمعية"

قام معهد أريج ومؤسسة CRIC وبالتعاون مع مجلس قروي بتير بتنظيم لقاءات خاصة بعملية الاستشراف المجتمعية خلال شهر آب 2008 بمشاركة نائب رئيس مجلس قروي بتير وعدد من أعضاء وموظفي المجلس، مؤسسات المجتمع المدني، وأعضاء لجنة المواطنين. هدفت هذه اللقاءات إلى تمكين المجتمع المحلي عن طريق التخطيط نحو مجتمع أكثر استدامة من اليوم، حيث قامت عملية التخطيط على:

- تحليل القوى الداخلية والخارجية المؤثرة على المجتمع وذلك باستخدام أداة من أدوات التخطيط الاستراتيجي والتي تعرف بتحليل SWOT.
- صياغة رؤية مشتركة حول استدامة قرية بتير، حيث أن هذه الرؤية رسمت صورة مستقبلية للقرية كما يراها المواطنون بعد 20 سنة من اليوم.
- تحديد عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة والتي تتمثل بأهداف وغايات محددة بأرقام وإطار زمني واضح.
- ترجمة الأهداف والغايات إلى مشاريع تنفيذية وتطوير آليات لتنفيذ المشاريع ذات الأولوية.

ساهمت عملية الاستشراف المجتمعية بتزويد مجلس قروي بتير بإستراتيجية العمل المحلية للاستدامة التي تساعده على الدخول للمستقبل بأولويات مرتبة ومحددة زمنياً وأن يطرق باب المانحين والجهات المنفذة خاصة وأن هذه الإستراتيجية معدة بمشاركة مع المجتمع المحلي، الأمر الذي يمنحها القوة والشرعية ويعزز من الشعور بالملكية والمسؤولية عند المواطن مما يقود إلى الديمومة والنفع العام.

معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)

صندوق بريد 860 - شارع الكاريتاس

بيت لحم - فلسطين

هاتف: 2741889

فاكس: 2776966

موقع الكتروني: <http://www.arij.org>

# مجلس قروي بتير بشراكة مع المجتمع المحلي نحو حياة أفضل

## جدول الأعمال المحلي للقرن 21

نحن أهالي قرية بتير نأمل أن تكون قريتنا عام 2028.....

”قرية زراعية مزدهرة، بيئية خضراء، محافظة على تراثها وثقافتها، ذات جذب سياحي، تتوفر فيها بنية تحتية منظمة ومتكاملة، آمنة وتتاح فيها فرص عمل لجميع سكانها.“

### عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة، 2009 – 2019

الهدف الثاني: حماية البيئة وصحة الإنسان

الهدف الثالث: النهوض بالزراعة وتحسين الأمن الغذائي

الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية

غايات الاستدامة

1 ▪ التخلص من الحفر الامتصاصية القائمة التي لها أثر مباشر على تلوث مياه الينابيع في القرية وإنشاء محطات صغيرة لمعالجة المياه العادمة على مستوى المنزل وإعادة استخدام المياه المعالجة لري الحديقة المنزلية.

2 ▪ إنشاء مشروع صرف صحي متكامل يشمل تجميع المياه العادمة بواسطة شبكة عامة ومعالجتها وإعادة استخدام المياه المعالجة في مجال الزراعة.

3 ▪ شق 10-15 كم طرق زراعية.

4 ▪ استصلاح 2,000 دونم من الأراضي الزراعية وتزويد المزارعين بالأشتال الملائمة.

5 ▪ تطبيق نظام فعال ومنظم لعملية جمع النفايات الصلبة بحيث يكفل تغطية كاملة لجميع السكان.

6 ▪ إعادة تدوير النفايات الصلبة المنزلية العضوية والمخلفات الزراعية عند المصدر واستخدامها كدبال.

7 ▪ إنشاء آبار جمع مياه الأمطار المنزلية والزراعية.

8 ▪ إعادة تأهيل الينابيع في القرية وخاصة عين عمدان، عين الباسين وعين بردامو.

9 ▪ التوجه نحو الزراعة العضوية.

10 ▪ تطبيق إجراءات المكافحة المتكاملة للآفات الزراعية.

11 ▪ الاستخدام الرشيد للمصادر المائية عن طريق تطبيق نظام الري بالتنقيط.

12 ▪ تنظيم حملات إرشاد وتنقيف حول تقنيات الزراعة المستدامة وتحفيز الشباب على العودة لزراعة أراضيهم.

الغاية 7: خفض نسبة السكان غير المتصلين بخدمات الصرف الصحي المستدام بمعدل الربع بحلول عام 2013

الغاية 8: تحسين وتطوير إدارة المياه العادمة في القرية في الفترة ما بين 2009 و2019

الغاية 9: تطوير وتأهيل الأراضي الزراعية بين عامي 2009 و2014

الغاية 10: رفع كفاءة خدمة النفايات الصلبة بحلول عام 2010

الغاية 11: تقليل كمية النفايات الصلبة المنزلية والزراعية المطلوب التخلص منها بشكل نهائي في الفترة ما بين 2009 و2011

الغاية 12: توفير مصادر مياه إضافية صالحة للاستخدام المنزلي والزراعي في الفترة ما بين 2009 و2012

الغاية 13: تطبيق تقنيات الزراعة المستدامة بحلول عام 2013

الهدف الأول: تمكين المجتمع المحلي وتحسين نوعية حياة الفرد

الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية

غايات الاستدامة

1 ▪ تطوير المركز الصحي القائم ليصبح شاملاً وتوفير سيارة إسعاف خاصة بالقرية.

2 ▪ بناء مركز تدريب مهني - زراعي وصناعي - متطور.

3 ▪ تحسين وتطوير الوضع القائم داخل المدارس فيما يتعلق بالبنية الداخلية والخارجية وتوفير كافة المرافق من مختبرات ومكتبات وملاعب وغيرها.

4 ▪ ترميم المباني التاريخية الأثرية وجعلها مركز جذب سياحي ونشاط ثقافي واجتماعي.

5 ▪ إنشاء مركز ثقافي تربوي متخصص وتنظيم برامج ثقافية وحملات توعية تستهدف فئة الشباب.

6 ▪ تطوير المكتبة العامة والنادي الرياضي.

7 ▪ تنفيذ مشاريع إنتاجية صغيرة للنساء في مجال الصناعات التراثية مثل أعمال التطريز والخياطة.

8 ▪ تطبيق برامج توعية وإرشاد نفسي في عدة مجالات منها العلاقات الأسرية بشكل متواصل.

9 ▪ تثقيف المواطنين وبناء قدراتهم وتعزيز روح الانتماء والمواطنة لديهم عن طريق تنظيم حملات توعية ولقاءات مجتمعية دورية بمشاركة المجلس القروي.

الغاية 1: تحسين وتطوير خدمات الرعاية الصحية الأساسية بحلول عام 2011

الغاية 2: تطوير المرافق التعليمية القائمة وتعزيز التعليم والتدريب المهني بين عامي 2009 و2011

الغاية 3: الحفاظ على الموروث التراثي والثقافي وتنشيط الحركة الثقافية بين فئة الشباب في الفترة ما بين 2009 و2014

الغاية 4: خلق فرص عمل منتجة ولائقة للنساء بحلول عام 2012

الغاية 5: تحسين الصحة الأسرية

الغاية 6: تنمية روح المواطنة بين السكان