



## مشروع بيت لحم 21

استدامة بيئية نحو حياة أفضل: أسلوب بحثي متكامل لتوطين جدول أعمال القرن 21 في محافظة بيت لحم



## مدينة بيت لحم

# إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة "جدول الأعمال المحلي للقرن 21"

إعداد



معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)  
وحدة أبحاث المياه والبيئة

2008

بتمويل من:



الوكالة السويسرية  
للتنمية والتعاون



المفوضية الأوروبية  
(برنامج لايف لدول العالم الثالث)

## مشروع بيت لحم 21: لمحة عامة

يمثل مشروع بيت لحم 21 أول مبادرة فلسطينية للاستجابة إلى الفصل 28 من جدول أعمال القرن 21 الذي يحث السلطات المحلية على إشراك المجتمع المحلي في عملية صنع القرار المتعلقة بمستقبل المجتمع والتي تتمحور حول إعداد إستراتيجية عمل محلية للاستدامة "جدول أعمال محلي للقرن 21". حيث تعتبر مشاركة وتعاون أفراد المجتمع مع السلطة المحلية عاملاً أساسياً في إحداث تغييرات جذرية وتعزيز التنمية المستدامة على الصعيد المحلي وذلك لأن الكثير من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تحول دون إنجاز أي تقدم نحو استدامة المجتمع لها جذور في الأنشطة المحلية.

بدأ معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج) وبالتعاون مع مؤسسة CRIC الإيطالية بتنفيذ مشروع بيت لحم 21 في الأول من شباط 2006، حيث استمر المشروع لمدة 32 شهراً تم خلالها (1) التأمين والحفاظ على دعم السلطات المحلية (بلديات بيت لحم، بيت جالا، بيت ساحور، الخضرة، الدوحة وزعترة ومجلس قروي بتير) والوطنية المستهدفة؛ (2) تأسيس مشاركة مجتمعية فاعلة؛ (3) تقييم الوضع الراهن في التجمعات المستهدفة؛ (4) وتطوير إستراتيجية عمل محلية للاستدامة خاصة بكل تجمع. للإطلاع على نشاطات ونتائج المشروع، يمكن زيارة الموقع الإلكتروني: <http://bethlehem21.arj.org>

## منهجية التخطيط الاستراتيجي "عملية الاستشراف المجتمعية"

قام معهد أريج ومؤسسة CRIC وبالتعاون مع بلدية بيت لحم بتنظيم لقاءات خاصة بعملية الاستشراف المجتمعية خلال شهر تموز 2008 بمشاركة رئيس بلدية بيت لحم وعدد من أعضاء وموظفي البلدية، مؤسسات المجتمع المدني، وأعضاء لجنة المواطنين. هدفت هذه اللقاءات إلى تمكين المجتمع المحلي عن طريق التخطيط نحو مجتمع أكثر استدامة من اليوم، حيث قامت عملية التخطيط على:

- تحليل القوى الداخلية والخارجية المؤثرة على المجتمع وذلك باستخدام أداة من أدوات التخطيط الاستراتيجي والتي تعرف بتحليل SWOT.
- صياغة رؤية مشتركة حول استدامة مدينة بيت لحم، حيث أن هذه الرؤية رسمت صورة مستقبلية للمدينة كما يراها المواطنون بعد 20 سنة من اليوم.
- تحديد عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة والتي تتمثل بأهداف وغايات محددة بأرقام وإطار زمني واضح.
- ترجمة الأهداف والغايات إلى مشاريع تنفيذية وتطوير آليات لتنفيذ المشاريع ذات الأولوية.

ساهمت عملية الاستشراف المجتمعية بتزويد بلدية بيت لحم بإستراتيجية العمل المحلية للاستدامة التي تساعدها على الدخول للمستقبل بأولويات مرتبة ومحددة زمنياً وأن تطرق باب المانحين والجهات المنفذة خاصة وأن هذه الإستراتيجية معدة بشراكة مع المجتمع المحلي، الأمر الذي يمنحها القوة الشرعية ويعزز من الشعور بالملكية والمسؤولية عند المواطن مما يقود إلى الديمومة والنفع العام.

معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)

صندوق بريد 860 - شارع الكاريتاس

بيت لحم - فلسطين

هاتف: 2741889

فاكس: 2776966

موقع الكتروني: <http://www.arj.org>

# بلدية بيت لحم بشراكة مع المجتمع المحلي نحو حياة أفضل

## جدول الأعمال المحلي للقرن 21

نحن أهالي مدينة بيت لحم نأمل أن تكون مدينتنا عام 2028 .....

”مدينة سياحية آمنة، مزدهرة اقتصاديا، مواكبة للتطور التكنولوجي، محافظة على الموروث الديني والتاريخي والثقافي، نظيفة بيئيا، يتمتع جميع المواطنين فيها بروح المواطنة وبالرفاهية الاجتماعية والاقتصادية، خالية من التعصب ويتم فيها تفعيل وتطبيق القوانين في ظل سلطة محلية فاعلة.“

### عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة، 2009 – 2019

الهدف الأول: إنعاش المدينة والفرد اقتصاديا	الهدف الثالث: تنمية وتمكين المجتمع المحلي
<p><b>غايات الاستدامة</b></p> <p>الغاية 1: خلق فرص عمل وتحسين دخل الفرد بحلول عام 2019</p> <p>الغاية 2: تحسين وتطوير المرافق السياحية في المدينة في الفترة ما بين 2009 و2019</p> <p>الغاية 3: استدرج مشاريع صناعية استثمارية متوسطة لتنمية اقتصاديات المنطقة في الفترة ما بين 2009 و2019</p> <p>الغاية 4: حماية وإنصاف المنتجات المحلية</p>	<p><b>غايات الاستدامة</b></p> <p>الغاية 11: تعزيز التكافل والتضامن الاجتماعي بين المواطنين وتعميق الوعي لديهم بما يؤكد أن المدينة لكل قاطنيتها بدون أي فوارق في الفترة ما بين 2009 و2011</p> <p>الغاية 12: تعزيز الثقة بين المواطنين والسلطة المحلية والمؤسسات غير الحكومية في الفترة ما بين 2009 و2011</p> <p>الغاية 13: تحسين وتطوير خدمات الرعاية الصحية في المدينة بحلول عام 2013</p> <p>الغاية 14: تحسين القدرة الاستيعابية للنظام التعليمي بين عامي 2009 و2013</p> <p>الغاية 15: إيجاد منشآت ترفيهية ورياضية وثقافية بحلول عام 2013</p> <p>الغاية 16: النهوض بالعملية التعليمية في جميع مراحل التعليم مع حلول عام 2013</p>
<p><b>الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية</b></p> <p>1 ■ تطوير البلدة القديمة وتأهيلها لتصبح مرفقا سياحيا هاما مع الحفاظ على طابعها التاريخي والتراثي.</p> <p>2 ■ إقامة مؤسسات وجمعيات تعاونية فاعلة بكفاءات عالية ولها انتماءات وطنية.</p> <p>3 ■ إقامة مشاريع صناعية متوسطة مثل مصانع الخشب والألومنيوم وغيرها وإنشاء منطقة صناعية لخدمة محافظة بيت لحم.</p> <p>4 ■ إيجاد أماكن ومنشآت ترفيهية لتنشيط السياحة الداخلية والخارجية.</p> <p>5 ■ إعادة تأهيل وتطوير البنية التحتية لتلبية احتياجات المشاريع السابقة.</p> <p>■ تسوية الأراضي وتوسيع المخطط التنظيمي/الهيكلية لبلدية بيت لحم.</p> <p>■ إيجاد آلية مناسبة لتسويق المنتجات المحلية بحيث يحصل المنتجين المحليين على أسعار منصفة وعادلة لمنتجاتهم.</p> <p>■ سن أنظمة وقوانين لحماية المنتجات المحلية.</p>	<p><b>الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية</b></p> <p>1 ■ تعزيز التكافل والتضامن الاجتماعي بين المواطنين وتعميق الوعي لديهم بما يؤكد أن المدينة لكل قاطنيتها بدون أي فوارق في الفترة ما بين 2009 و2011</p> <p>2 ■ تعزيز الشفافية والتواصل بين البلدية والمؤسسات غير الحكومية والمواطنين عن طريق تفعيل عمل لجان الأحياء في المدينة، تنظيم لقاءات دورية، نشر تقارير ونشرات دورية حول عمل البلدية وإنجازاتها وتمكين جميع المواطنين من الحصول عليها، ومناقشة الميزانية السنوية العامة مع المجتمع المحلي.</p> <p>■ تفعيل وتطوير القوانين وتطبيقها بشكل عادل.</p> <p>■ إنشاء مستشفى.</p> <p>■ تنظيم القطاع الصحي بما يلبي حاجة المواطن وزيادة أعداد الكوادر الطبية بتخصصات متنوعة.</p> <p>■ تنظيم حملات إعلامية لنشر التوعية الصحية لدى المواطنين حول الأمراض المختلفة.</p> <p>■ إضافة غرف صفية في المدارس القائمة.</p> <p>■ إنشاء مدرسة ثانوية شاملة لتغطية الاحتياجات المستقبلية.</p>
<p><b>الهدف الثاني: حماية البيئة وتعزيز الاستخدام الرشيد للموارد الطبيعية</b></p> <p><b>غايات الاستدامة</b></p> <p>الغاية 5: رفع كفاءة الخدمات والرقابة الصحية والبيئية لعملية ذبح المواشي والدواجن وبيعها بحلول عام 2013</p> <p>الغاية 6: تطبيق سبل الإدارة السليمة بيئيا للنفايات الصلبة بحلول عام 2013</p> <p>الغاية 7: تطبيق سبل الإدارة السليمة بيئيا للمياه العادمة بحلول عام 2019</p> <p>الغاية 8: تطوير مصادر بديلة للمياه الجوفية والطاقة في الفترة ما بين 2009 و2019</p> <p>الغاية 9: استخدام مصادر طاقة نظيفة للحد من ملوثات الهواء الناجمة عن المركبات فترة ما بين 2009 و2019</p> <p>الغاية 10: رفع مستوى الوعي البيئي بين مختلف شرائح المجتمع بحلول عام 2011</p>	<p><b>الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية</b></p> <p>1 ■ إنشاء مسلخ نموذجي، صحي ومرخص لخدمة محافظة بيت لحم.</p> <p>■ إغلاق كافة المسالخ الحالية غير الصحية والمرخصة والتي تنتشر عشوائيا.</p> <p>2 ■ إنشاء مكب صحي للنفايات الصلبة غير الخطرة بحيث يخدم المحافظة بأكملها.</p> <p>■ وضع نظام مستقل لجمع ونقل ومعالجة النفايات الطبية والصناعية الخطرة.</p> <p>■ رفع كفاءة خدمة نظافة المدينة عن طريق توزيع حاويات صغيرة للنفايات وتنظيم حملات توعية عامة للحفاظ على بيئة نظيفة.</p> <p>3 ■ استكمال مشروع الصرف الصحي وربط جميع الوحدات السكنية والمنشآت بالشبكة العامة.</p> <p>■ إنشاء محطة مركزية لمعالجة المياه العادمة الناتجة عن المدينة والتجمعات المجاورة والمتدفقة في واد النار وإعادة استخدام المياه المعالجة في مجال الزراعة.</p> <p>■ إنشاء مشاريع الحصاد المائي والتمثلة بحفر آبار منزلية لجمع مياه الأمطار.</p> <p>■ تطبيق مشاريع استخدام الطاقة الشمسية كمصدر للطاقة البديلة.</p> <p>■ استخدام المركبات الكهربائية ”النظيفة“ وخاصة الباصات.</p> <p>■ تنظيم حملات توعية مجتمعية لتحسين سلوك المواطنين وتغيير أنماط استهلاكهم وإنتاجهم غير المستدامة.</p> <p>■ تفعيل وتطبيق القوانين البيئية.</p>